

## ส่วนที่ ๑ บทนำ

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งใน ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือ ที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ด้วย เหตุผลที่มีการวางแผนพัฒนาท้องถิ่นมีความสำคัญ ๕ ประการ คือ

- ๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- ๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- ๔) เป็นการลดความสูญเปล่าของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- ๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนาจากที่กล่าวมาข้างต้นทั้งหมด แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานรวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม”(monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์ หรือได้รับน้อยกว่าที่

ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบ ความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จาก โครงการ ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหาคือการติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของการติดตาม ดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการและการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูงและก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาค้นคว้าเพื่อจะเลือกใช้วิธีการติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งจำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขตหรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมินผล แผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้ง การติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตาม หรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิตการบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผนซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่นและการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น จากเหตุผลดังกล่าวองค์กรบริหารส่วนตำบลแสนพันจึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๕ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๓ ข้อ ๑๒ ( ๓ ) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพันเป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ระหว่างวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

### **๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น**

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กร ว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองต่อความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิดแต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการดำเนินงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่น ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลผลิตนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่น และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำ หรือยกเลิกโครงการในกรณีที่ไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

## ๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาแผนพัฒนาท้องถิ่น และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสมงบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานทางการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ดังนี้

๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมายและต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเองและสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีและงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุด อ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหา หรือ อุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน และนำไปสู่การวาง

แผนการพัฒนาท้องถิ่นในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิง คุณค่า ในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุด แข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุด แข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับ ให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อ พบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อ มีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุง และเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่นโดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผล ให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืนเป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดี

### **๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงานโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่า สิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงานโครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อ การพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใด ควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมายติดตามและประเมินผล แผนงาน โครงการ เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใดเกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ซึ่งจะ ช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานรวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิภาพ

๒) เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผล การดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓) เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไขข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการการ ยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล

๔) เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล แสนพัน

๕) เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารปลัด/รองปลัดผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับของ องค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่าง ๆ เป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับประชาชนในตำบลแสนพันมากที่สุด

๖) เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงาน ตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กองต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

### **๔. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใดเพื่อ ปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร

๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการ ปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะช่วยให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไป ปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๓) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลง มากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรคและสาเหตุเกิดจากอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมดการประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง จุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่ต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติ ประสบผลสำเร็จและส่วนที่สอง คือผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และการแก้ไขปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใดและหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยาย โครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคม ควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่า โครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จหรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามากก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

#### **๕. กรอบแนวทางในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ได้กำหนดกรอบ แนวทางและเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๙ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ตาม ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลดังนี้

**๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียด ดังนี้**

**(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)** การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

**(๒) ความสอดคล้อง (relevance)** มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา นโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหาความต้องการของประชาคมและชุมชน

**(๓) ความพอเพียง** การบรรลุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึง งบประมาณของท้องถิ่น

**(๔) ความก้าวหน้า** พิจารณาจากโครงการที่ได้ดำเนินการจริงในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓

**(๕) ประสิทธิภาพ** ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สิน สิ่งของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการปรับปรุงบำรุงรักษาและซ่อมแซมหรือไม่

**(๖) ประสิทธิผล** ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

**(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต** ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัดภูมิภาคและระดับประเทศ

**(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ** เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการกระบวนการเหมาะสมถูกต้องหรือไม่

## ๔.๒ กำหนดแนวทางที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน กำหนดแนวทางโดยใช้เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

(๑) การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลงซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

(๒) การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่เป็นพิธีรีตองไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

(๓) การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแสนพันใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพันมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกตและกำหนดการดำเนินการสังเกต

- การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน

- การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน

(๔) การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจความจำเป็นความต้องการของประชาชนในตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแสนพันจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

(๕) เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาปัญหาความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหาแนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ซึ่งใช้ข้อมูลจากระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-plan) มาวิเคราะห์ข้อมูลด้วย

## ๖. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งกำหนดไว้ดังนี้

ข้อ ๒๘ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน



โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการ  
อีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ (๑) (๒) (๓) (๔) (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการ  
คัดเลือกอีกได้ ซึ่งตามระเบียบข้อ ๒๘ นี้ องค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและ  
ประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ประกอบด้วย

๑. นายรัตน์ สุรินทร์	สมาชิกสภา อบต.แสนพัน	ประธานกรรมการ
๒. นางวิจิตร ดิมิตร	สมาชิกสภา อบต.แสนพัน	กรรมการ
๓. นายรัตน์ สุรินทร์	สมาชิกสภา อบต.แสนพัน	กรรมการ
๔. นายพิชัย บุญเรือง	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๕. นางวาสนา บุญทะจันทร์	ผู้แทนประชาคมท้องถิ่น	กรรมการ
๖. ผู้แทนโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลแสนพัน		กรรมการ
๗. ผู้แทนโรงเรียนบ้านแสนพันหมื่นหย่อน		กรรมการ
๘. นายสนิท บัวสาย	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นายจันทน์ แก้วบัวระภา	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. ผู้อำนวยการกองคลัง อบต.แสนพัน		กรรมการ
๑๑. นางจตุพร อุ๋นวิเศษ	หัวหน้าสำนักปลัด อบต.แสนพัน	กรรมการ/เลขานุการ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ และตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓, ๑๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจ  
หน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๓) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ  
ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศ  
ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วัน  
รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละ  
หนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

## ๗. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตาม (๑) (๒) (๓) (๔) และ (๕) ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสี่ปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

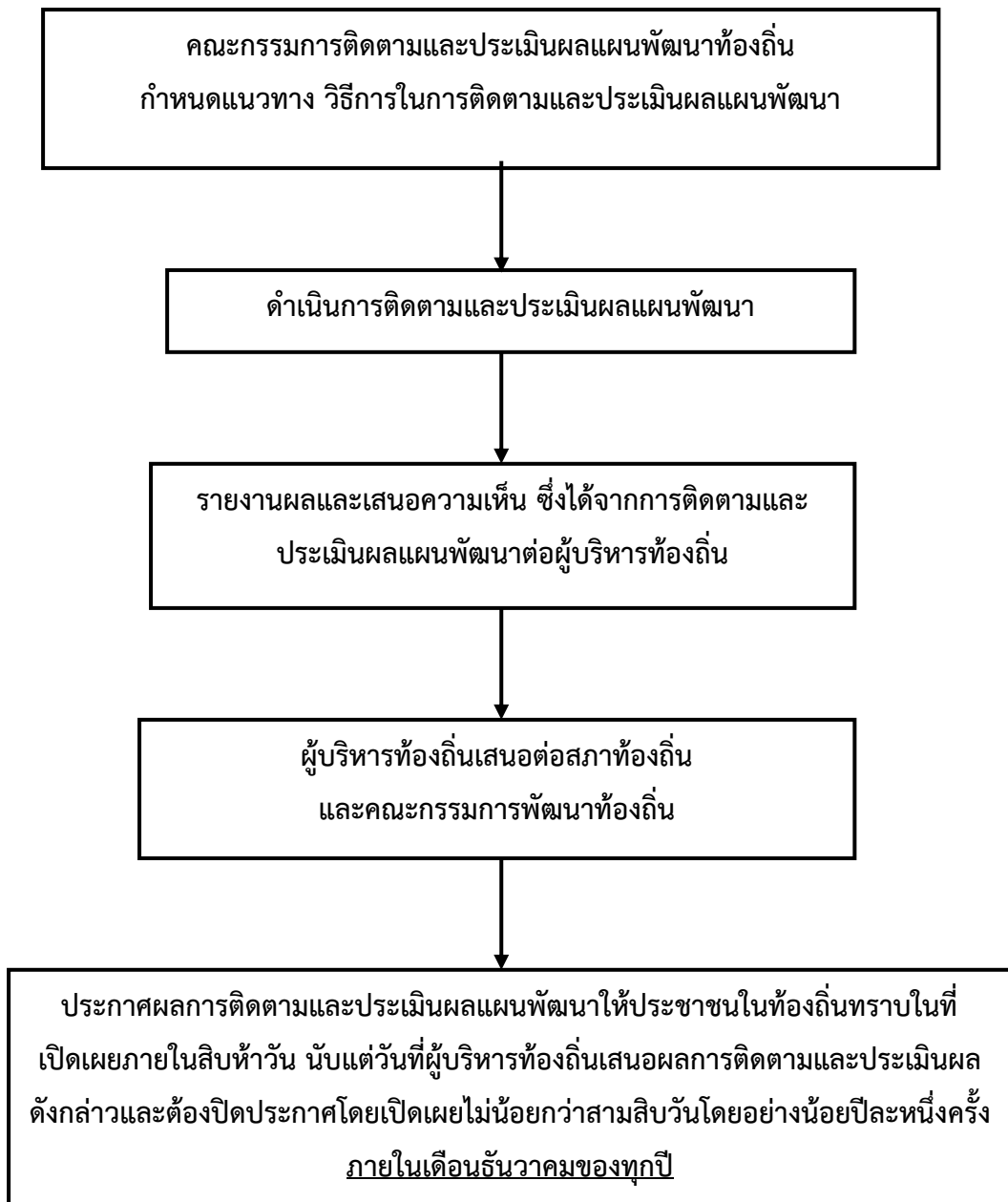
ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่ง ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๕ ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

แผนผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผล



## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา

๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลาห้าปี พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนครพนม ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดนครพนม ดังนี้

- (๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (การพัฒนาด้านการคมนาคม โครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ การใช้กฎหมายควบคุมอาคาร การวางผังเมือง)
- (๒) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านคนและสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต (การสงเคราะห์และส่งเสริมผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ การสร้างชุมชนเข้มแข็ง)
- (๓) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย (การรณรงค์และป้องกันยาเสพติด การสำรวจรังวัดที่ดินสาธารณประโยชน์ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย)
- (๔) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว (สนับสนุน ส่งเสริมการเกษตรแบบพอเพียงการพัฒนาอาชีพที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของตลาดและชุมชน)
- (๕) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ (การฟื้นฟูและอนุรักษ์ป่าและระบบนิเวศ การบริหารจัดการพื้นที่ลุ่มน้ำ)
- (๖) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ (การพัฒนาคุณภาพการศึกษา การกีฬาและการออกกำลังกาย การส่งเสริม อนุรักษ์ฟื้นฟูกิจกรรม ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี)
- (๗) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านสาธารณสุข (ส่งเสริมสุขภาวะขอประชาชน การป้องกันและควบคุมโรค การให้บริการการแพทย์ฉุกเฉิน)
- (๘) ยุทธศาสตร์พัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร (ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้การมีส่วนร่วม การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและโปร่งใส การตอบสนองความต้องการของประชาชน การพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กรอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง)

๒. การวางแผนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕

อบต. แสนพัน ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และเพิ่มเติม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำเป็นโครงการ/กิจกรรมในการพัฒนา โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ดังนี้

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๑	๔,๒๒๐,๐๐๐	๓๙	๑๘,๔๒๐,๐๐๐	๒๖	๑๔,๗๓๐,๐๐๐	๔๙	๕๓,๘๒๐,๐๐๐	๓๐	๔๐,๕๗๐,๐๐๐
การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๑๗	๖,๖๑๐,๐๐๐	๒๑	๗,๔๐๑,๐๐๐	๒๒	๗,๙๒๑,๐๐๐	๑๗	๙,๐๐๗,๓๐๐	๘	๗,๕๑๗,๓๐๐
การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย	๑๑	๖๕๕,๐๐๐	๔	๕๗๐,๐๐๐	๖	๖๑๐,๐๐๐	๔	๕๗๐,๐๐๐	๐	๐.๐๐
การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๒	๑๓๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๐	๐.๐๐
การพัฒนาด้านการศึกษา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๘	๒,๘๗๑,๓๖๐	๓๐	๔,๐๑๘,๗๘๐	๓๒	๓,๙๙๑,๗๕๕	๒๔	๒,๘๙๑,๗๕๕	๒๐	๒,๔๔๑,๗๕๕
ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๑๔๐,๐๐๐	๕	๔,๘๖๙,๐๐๐	๔	๙,๑๔๐,๐๐๐	๓	๔,๗๖๐,๐๐๐	๐	๐.๐๐
การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๗	๘๐๐,๐๐๐	๗	๘๐๐,๐๐๐	๑๐	๑,๒๙๐,๐๐๐	๙	๑,๒๒๐,๐๐๐	๗	๙๔๕,๐๐๐
การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๕	๓๒๐,๐๐๐	๗	๔๙๘,๐๐๐	๗	๔๙๘,๐๐๐	๗	๔๙๘,๐๐๐	๔	๓๓๘,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๘๓</b>	<b>๑๕,๖๖๖,๓๖๐</b>	<b>๑๑๔</b>	<b>๓๖,๖๒๖,๗๘๐</b>	<b>๑๐๙</b>	<b>๓๘,๓๑๐,๗๕๕</b>	<b>๑๑๔</b>	<b>๓๒,๘๑๗,๐๕๕</b>	<b>๖๙</b>	<b>๕๑,๘๑๗,๐๕๕</b>

### ๓. การจัดทำงบประมาณ

โครงการที่บรรจุอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) และเพิ่มเติม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓ เฉพาะปี พ.ศ. ๒๕๖๓ สามารถนำมาจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ จำนวน ๓๒ โครงการ งบประมาณ ๘,๒๒๒,๐๒๕บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตาม ข้อบัญญัติ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑	๓๔๘,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๓	๖,๐๗๘,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย	๑	๕๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว	๑	๗๐,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๗	๑,๑๑๔,๐๒๕
ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๐	๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๖	๓๐๒,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๓	๒๖๐,๐๐๐
<b>รวม</b>	<b>๓๒</b>	<b>๘,๒๒๒,๐๒๕</b>

๔. โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณในข้อบัญญัติงบประมาณ ปี ๒๕๖๓ มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	โครงการ	จำนวนงบประมาณ	หน่วยงานที่รับผิดชอบ	วัตถุประสงค์	ผลผลิต
๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๔,๕๐๐,๐๐๐	สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อช่วยเหลือผู้สูงอายุให้มีรายได้ในการดำรงชีพ	ผู้สูงอายุตามหลักเกณฑ์ที่กรมส่งเสริมฯ กำหนด
๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๕๐๐,๐๐๐	สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อช่วยเหลือผู้พิการให้มีรายได้ในการดำรงชีพ	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพผู้พิการ ตามหลักเกณฑ์ที่กรมส่งเสริมฯ กำหนด
๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๗๘,๐๐๐	สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยโรคเอดส์ให้มีรายได้ในการดำรงชีพ	สงเคราะห์เบี้ยยังชีพ ตามหลักเกณฑ์ที่กรมส่งเสริมฯ กำหนด
๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย	โครงการสำรวจรังวัดที่ดินสาธารณะ	๕๐,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อบันทึกขอบเขตที่ดินสาธารณะ เขตกรรมสิทธิ์ที่ดิน เพื่อให้ทราบที่ตั้งแนวเขตและเนื้อที่ของแปลงที่ดิน	ทั้งตำบล หมู่ ๑ - หมู่ ๘
๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	โครงการจัดงานวันผู้สูงอายุ	๑๐,๐๐๐	สำนักงานปลัด อบต.	เพื่อให้ผู้สูงอายุได้มีกิจกรรมสันทนาการร่วมกัน	๑ ครั้ง
๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	จัดซื้อวัสดุ/ครุภัณฑ์ สื่อการเรียนการสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๔๐,๐๐๐	กองการศึกษา	เพื่อส่งเสริมพัฒนาการทั้งทางด้านร่างกายและจิตใจสังคม สติปัญญาให้แก่เด็ก	จัดซื้อสื่อการเรียนการสอนให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	จัดงานเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ	๒๐,๐๐๐	กองการศึกษา	เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการแสดงออก/ การเล่นเกมกิจกรรมของเด็กและเยาวชน	เด็ก,เยาวชนตำบลแสนพัน จำนวน ๑๕๐ คน
๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการเรียนการสอน	๗๖,๕๐๐	กองการศึกษา	เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา ตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	เด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำนวน ๖๒ คนๆ ละ ๑,๗๐๐ บาท
๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	โครงการเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา (ค่าหนังสือเรียน)	๗,๐๐๐	กองการศึกษา	เพื่อสนับสนุนค่าหนังสือเรียนเด็กนักเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้งสองศูนย์	เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้งสองศูนย์ (อายุ ๓-๕ ปี)
๑๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	โครงการเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษา	๗,๐๐๐	กองการศึกษา	เพื่อสนับสนุนค่าอุปกรณ์การเรียนเด็กนักเรียน	เด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้งสอง

	วัฒนธรรมและ นันทนาการ	การศึกษา (ค่าอุปกรณ์ การเรียน)			ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง สองศูนย์	ศูนย์
๑๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษา (ค่า เครื่องแบบนักเรียน)	๑๐,๕๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อสนับสนุนค่า เครื่องแบบนักเรียนเด็ก นักเรียนศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กทั้งสองศูนย์	เด็กศูนย์พัฒนา เด็กเล็กทั้งสอง ศูนย์
๑๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการเงินอุดหนุน ค่าใช้จ่ายในการจัด การศึกษา (ค่าพัฒนา คุณภาพผู้เรียน)	๑๕,๐๕๐	กอง การศึกษา	เพื่อสนับสนุนค่าค่า พัฒนาคุณภาพผู้เรียน เด็กนักเรียนศูนย์พัฒนา เด็กเล็กทั้งสองศูนย์	เด็กศูนย์พัฒนา เด็กเล็กทั้งสอง ศูนย์ (อายุ ๓-๕ ปี)
๑๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	อุดหนุนค่าอาหารเสริม (นม) เด็กนักเรียนใน โรงเรียนและศูนย์พัฒนา เด็กเล็กในพื้นที่	๔๓๖,๘๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อให้เด็กนักเรียนมีอาหาร เสริม (นม) รับประทาน	-โรงเรียน สพฐ. ๑๖๕ คน -ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก ๖๒ คน
๑๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	สนับสนุนอาหารกลางวัน เด็กนักเรียนในโรงเรียน และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในพื้นที่	๒๒๐,๕๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อให้นักเรียนมีอาหาร กลางวันรับประทาน	-โรงเรียน สพฐ. ๑๖๕ คน -ศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก ๖๒ คน
๑๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการอบรมสร้าง ภูมิคุ้มกันทางสังคม เยาวชนไทยโตไปไม่โกง	๑๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกใน การรักความถูกต้องและ มีความกล้าหาญทาง จริยธรรม	เด็ก เยาวชน ประชาชนใน ตำบลแสนพัน
๑๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการส่งเสริมงาน ประเพณีและกิจกรรมวัน สำคัญทางศาสนา	๕๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อส่งเสริมประเพณีทาง ศาสนาและวัฒนธรรม ท้องถิ่นและวัฒนธรรม ระดับชาติ	ประเพณี วัฒนธรรมและวัน สำคัญต่างๆ ของ ชาติและศาสนา
๑๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	จัดการแข่งขันกีฬา ประชาชนตำบลยายเสพ ติด	๑๑๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อจัดกิจกรรมการ แข่งขันกีฬาให้กับ ประชาชนตำบลแสนพัน	จัดกิจกรรมการ แข่งขันกีฬา ๑ ครั้ง
๑๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	เข้าร่วมแข่งขันกีฬา ภายนอกตำบล	๒๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อส่งเสริมการเล่นกีฬา และออกกำลังกาย - สร้างความสัมพันธ์อันดี ระหว่างองค์กร	๒ ครั้งต่อปี
๑๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	อุดหนุนสภาวัฒนธรรม อำเภอธาตุพนม (ประเพณีไหลเรือไฟ)	๕๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่อเป็นการส่งเสริม สนับสนุนประเพณี ไหล เรือไฟ	จัดงานประเพณี ไหลเรือไฟ
๒๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	อุดหนุนสภาวัฒนธรรม ตำบลแสนพัน	๖๐,๐๐๐	กอง การศึกษา	เพื่ออนุรักษ์ ส่งเสริม เผยแพร่วัฒนธรรม ประเพณีภูมิปัญญา ท้องถิ่นในตำบล	จัดกิจกรรมอย่าง น้อย ๕ กิจกรรม
๒๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการอุดหนุน	๓๐,๖๗๕	กอง	ฝึกทักษะทางการค้า	นักเรียน ร.ร.บ้าน



	ด้านการศึกษาศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โรงเรียนบ้านแสนพัน หมันหย่อน จัดอบรมเชิง ปฏิบัติการด้านนาฏศิลป์ และฝึกทักษะการรำ		การศึกษา	ที่ถูกต้องให้กับนักเรียน ตามแบบนาฏศิลป์ไทย	แสนพันหมัน หย่อน ระดับชั้น มัธยมศึกษา ตอนต้น
๒๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการวางแผนการ ส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการ ท่องเที่ยว	โครงการเสริมสร้าง อาชีพसानตะกร้าจาก เชือกฟาง	๘๐,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อส่งเสริมให้ผู้สูงอายุ และประชาชนทั่วไป สร้างรายได้ให้ครอบครัว	ผู้สูงอายุและ ประชาชนทั้ง ๘ หมู่บ้าน จำนวน ๑๐๐ คน
๒๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการอุดหนุนศูนย์ ปฏิบัติการร่วมในการ ช่วยเหลือประชาชนของ องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น อำเภอธาตุพนม	๒๕,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อให้การช่วย ประชาชนในด้านต่างๆ มี ประสิทธิภาพและ ทันท่วงที	ศูนย์ปฏิบัติการ ร่วมในการ ช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น อำเภอธาตุพนม
๒๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการเลือกตั้ง ผู้บริหารท้องถิ่นและ สมาชิกสภาท้องถิ่น	๒๕๐,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อจัดการเลือกตั้ง ผู้บริหารท้องถิ่นและ สมาชิกสภาท้องถิ่น	เป็นค่าใช้จ่าย ต่างๆ ในการ ดำเนินการ เลือกตั้ง
๒๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการและกิจกรรม เกี่ยวกับ พระราชดำริ งานพระราชพิธี รัฐพิธี นโยบายรัฐบาลและ นโยบาย กระทรวงมหาดไทย	๕๐,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อจัดทำกิจกรรมงาน พระราชดำริ งานพระ ราชพิธี รัฐพิธี นโยบาย รัฐบาลและนโยบาย กระทรวงมหาดไทย	ประชาชนทั้ง ตำบล ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง
๒๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการจัดทำแผนที่ ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	๒๐๐,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อให้การจัดเก็บภาษีมี ระบบที่แน่นอน และ สามารถตรวจสอบได้ โดยสะดวกรวดเร็ว	ครอบคลุมพื้นที่ ของการบริหาร ส่วนตำบลแสนพัน ทั้งตำบล
๒๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการปรับปรุง ซ่อมแซมรถยนต์กู้ชีพ	๖๐,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน ในการให้บริการ ประชาชน	ปรับปรุงเป็น รถยนต์ เอนกประสงค์
๒๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	เงินสำรองจ่าย	๑๕๑,๗๑๙	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อจ่ายในโครงการ ช่วยเหลือประชาชนตาม อำนาจหน้าที่หรือใน กรณีจำเป็นฉุกเฉินไม่ สามารถคาดการณ์ ล่วงหน้าได้	ทั้ง ๘ หมู่บ้าน
๒๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	โครงการป้องกันและ ควบคุมโรคระบาด	๑๐๐,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	ป้องกันและควบคุมโรค ไข้เลือดออก ไข้หวัดนก พิษสุนัขบ้า มือเท้าปาก อุจจาระร่วง ฯลฯ	จัดซื้อ วัคซีน ยา คุมกำเนิด ทรายาอะเบท เคมี ฉีดพ่น แจงหม่า แรงงาน น้ำมัน

						ฯลฯ
๓๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	โครงการดำเนินงานตาม แนวทางโครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๑๖๐,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อให้ประชาชนมี สุขภาพและคุณภาพชีวิต ที่ดี	ประชาชนทั้ง ๘ หมู่บ้าน
๓๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	สมทบกองทุน หลักประกันสุขภาพ แห่งชาติ	๖๐,๐๐๐	สำนักงาน ปลัด อบต.	เพื่อสนับสนุนโครงการ กิจกรรมกองทุน หลักประกันสุขภาพ	กองทุน สปสช.
๓๒	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบ ระบายน้ำลงสู่แม่น้ำโขง หมู่ ๓	๓๔๘,๐๐๐	กองช่าง	เพื่อป้องกันและแก้ไข ปัญหาน้ำท่วมขังพื้นที่ทำ การเกษตรริมน้ำโขง	ที่ดินและวางท่อ ระบายน้ำต่อจาก จุดเดิม ท่อขนาด ๓๐๐ มม. ยาวไม่ น้อยกว่า ๑๕๐ ม.

## ๕. การใช้จ่ายงบประมาณ

อบต.แสนพัน มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดย  
ได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม ๒๑ โครงการ จำนวนเงิน ๑,๗๒๖,๐๒๕ บาท มีการเบิกจ่าย  
งบประมาณ จำนวน ๒๐ โครงการ จำนวนเงิน ๑,๓๐๕,๕๐๒ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑	๓๔๗,๐๐๐	๑	๓๔๗,๐๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริม คุณภาพชีวิต				
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคมและความสงบเรียบร้อย	๑	๓,๓๓๐.๐๐	๑	๓,๓๓๐.๐๐

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว	๑	๖๓,๕๕๕.๐๐	๑	๖๓,๕๕๕.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๑๒	๘๗๕,๙๔๘.๕๖	๑๒	๘๗๕,๙๔๘.๕๖
ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม				
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๔	๑๗๓,๒๖๘.๐๐	๓	๑๔๗,๒๖๘.๐๐
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๒	๒๑๕,๔๐๐.๐๐	๒	๒๑๕,๔๐๐.๐๐
<b>รวม</b>	<b>๒๑</b>	<b>๑,๓๓๑,๕๐๑.๕๖</b>	<b>๒๐</b>	<b>๑,๓๐๕,๕๐๑.๕๖</b>

๖. รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ อบต.แสนพัน ที่มีการก่องหน้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	โครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำลงสู่แม่น้ำโขง หมู่ ๓	๓๔๘,๐๐๐	๓๔๗,๐๐๐	๓๔๗,๐๐๐	๑,๐๐๐
๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย	โครงการสำรวจรังวัดที่ดินสาธารณะ	๕๐,๐๐๐.๐๐	๓,๓๓๐.๐๐	๓,๓๓๐.๐๐	๔๖,๖๗๐.๐๐
๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	โครงการจัดงานเนื่องในวันเด็กแห่งชาติ	๒๐,๐๐๐.๐๐	๑๙,๖๗๕.๐๐	๑๙,๖๗๕.๐๐	๓๒๕.๐๐

๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ค่าจัดการเรียนการ สอน)	๗๖,๕๐๐.๐๐	๖๒,๙๐๐.๐๐	๖๒,๙๐๐.๐๐	๑๓,๖๐๐.๐๐
๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการเงิน อุดหนุนค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษา (ค่าหนังสือเรียน)	๗,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๔,๐๐๐.๐๐
๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการเงิน อุดหนุนค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษา (ค่าอุปกรณ์การ เรียน)	๗,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๓,๐๐๐.๐๐	๔,๐๐๐.๐๐
๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการเงิน อุดหนุนค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษา (ค่าเครื่องแบบ นักเรียน)	๑๐,๕๐๐.๐๐	๔,๕๐๐.๐๐	๔,๕๐๐.๐๐	๖,๐๐๐.๐๐
๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการเงิน อุดหนุนค่าใช้จ่าย ในการจัดการศึกษา (ค่าพัฒนาคุณภาพ ผู้เรียน)	๑๕,๐๕๐.๐๐	๖,๔๕๐.๐๐	๖,๔๕๐.๐๐	๘,๖๐๐.๐๐
๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	ค่าอาหารเสริม (นม)	๔๓๖,๘๐๐.๐๐	๓๙๖,๕๓๖.๕๖	๓๙๖,๕๓๖.๕๖	๔๐,๒๖๓.๔๔
๑๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการสนับสนุน ค่าใช้จ่ายบริหาร สถานศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ค่าอาหารกลางวัน)	๒๒๐,๕๐๐.๐๐	๑๓๘,๔๖๐.๐๐	๑๓๘,๔๖๐.๐๐	๘๒,๐๔๐.๐๐
๑๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการแข่งขัน กีฬาต้านยาเสพติด	๑๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๐๗,๗๕๒.๐๐	๑๐๗,๗๕๒.๐๐	๒,๒๔๘.๐๐
๑๒.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการอุดหนุน สภากาชาด อำเภอธาตุพนม	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๕๐,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๓.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการอุดหนุน	๖๐,๐๐๐.๐๐	๕๕,๐๐๐.๐๐	๕๕,๐๐๐.๐๐	๕,๐๐๐.๐๐

	ด้านการศึกษาศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	สภาวัฒนธรรม ตำบลแสนพัน				
๑๔.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษาศาสนา วัฒนธรรมและ นันทนาการ	โครงการอุดหนุน โรงเรียนบ้านแสน พันหมื่นหอยอนจัด อบรมเชิง ปฏิบัติการด้าน นาฏศิลป์และฝึก ทักษะการรำ	๓๐,๖๗๕.๐๐	๒๘,๖๗๕.๐๐	๒๘,๖๗๕.๐๐	๒,๐๐๐.๐๐
๑๕.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการวางแผนการ ส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ ยกรรมและการท่องเที่ยว	โครงการเสริมสร้าง อาชีพसानตะกร้า จากเชือกฟาง	๗๐,๐๐๐.๐๐	๖๓,๕๕๕.๐๐	๖๓,๕๕๕.๐๐	๖,๔๔๕.๐๐
๑๖.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการอุดหนุน ศูนย์ปฏิบัติการร่วม ในการช่วยเหลือ ประชาชนของ องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น อำเภอ ธาตุพนม	๒๕,๐๐๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	๒๕,๐๐๐.๐๐	๐.๐๐
๑๗.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการและ กิจกรรมเกี่ยวกับ พระราชดำริ งาน พระราชพิธี รัฐพิธี นโยบายรัฐบาล และนโยบาย กระทรวงมหาดไทย	๔๗,๐๐๐.๐๐	๓๘,๐๘๐.๐๐	๓๘,๐๘๐.๐๐	๘,๙๒๐.๐๐
๑๘.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการจัดทำแผน ที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน	๑๗๐,๐๐๐.๐๐	๘๔,๑๗๘.๐๐	๘๔,๑๗๘.๐๐	๘๕,๘๒๒.๐๐
๑๙.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมืองและการ บริหาร	โครงการปรับปรุง ซ่อมแซมรถยนต์กู้ ชีพ	๖๐,๐๐๐.๐๐	๒๖,๐๐๐.๐๐	๓๔,๐๐๐.๐๐	๓๔,๐๐๐.๐๐
๒๐.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	โครงการป้องกัน และควบคุมโรค ระบาด	๑๐๐,๐๐๐.๐๐	๗๖,๘๐๐.๐๐	๗๖,๘๐๐.๐๐	๒๓,๒๐๐.๐๐
๒๑.	ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	โครงการอุดหนุน สำหรับดำเนินงาน ตามแนวทาง โครงการ พระราชดำริด้าน สาธารณสุข	๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๘,๖๐๐.๐๐	๑๓๘,๖๐๐.๐๐	๒๑,๔๐๐.๐๐

๗. รายงานสรุปผลการดำเนินงาน ปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๖	๑๔,๗๓๐,๐๐๐	๑	๓๔๘,๐๐๐	๑	๓๔๗,๐๐๐	๑	๓๔๗,๐๐๐
๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๒	๗,๙๒๑,๐๐๐	๓	๐				
๓.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย	๖	๖๑๐,๐๐๐	๑	๕๐,๐๐๐	๑	๓,๓๓๐	๑	๓,๓๓๐
๔.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว	๒	๑๓๐,๐๐๐	๑	๗๐,๐๐๐	๑	๖๓,๕๕๕	๑	๖๓,๕๕๕
๕.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๓๒	๓,๙๙๑,๗๕๕	๑๗	๑,๑๑๔,๐๒๕	๑๒	๘๗๕,๙๔๘	๑๒	๘๗๕,๙๔๘
๖.ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๔	๙,๑๔๐,๐๐๐	๐	๐				
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๑๐	๑,๒๙๐,๐๐๐	๖	๓๐๒,๐๐๐	๔	๑๗๓,๒๖๘	๔	๑๔๗,๒๖๘
๘.ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๗	๔๙๘,๐๐๐	๓	๒๖๐,๐๐๐	๒	๒๑๕,๔๐๐	๒	๒๑๕,๔๐๐
<b>รวม</b>	<b>๑๐๙</b>	<b>๓๘,๓๑๐,๗๕๕</b>	<b>๓๒</b>	<b>๑,๗๙๖,๐๒๕</b>	<b>๒๑</b>	<b>๑,๓๓๑,๕๐๑</b>	<b>๒๑</b>	<b>๑,๓๐๕,๕๐๑</b>

๘. สรุปโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เฉพาะปี ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น	ได้รับอนุมัติงบประมาณ	ที่ไม่ได้อนุมัติงบประมาณ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๖	๑	๒๕
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและส่งเสริมคุณภาพชีวิต	๒๒	๓	๑๙
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อย	๖	๑	๕
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว	๒	๑	๑
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓๒	๑๗	๑๕
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษาศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๔	๐	๔
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๑๐	๖	๔
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร	๗	๓	๔
<b>รวม</b>	<b>๑๐๙</b>	<b>๓๒</b>	<b>๗๗</b>

บทสรุป

๑ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) จำนวน ๑๐๙ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๓๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๓๖

๒ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ องค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน มีโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) จำนวน ๑๐๙ โครงการ ไม่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๗๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๐.๖๔

## ส่วนที่ ๓

### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ และตามแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ทั้งนี้คณะกรรมการฯ จะต้องดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย

#### ๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

##### ๑.๑ สรุปคะแนนประเมินผลยุทธศาสตร์

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๕	๗๕
๒. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ	๑๕	๑๕	๑๐๐
๓. ยุทธศาสตร์ประกอบด้วย	๖๕	๖๒	๙๕.๓๘
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	(๑๐)	๑๐๐
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	(๑๐)	๑๐๐
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	(๑๐)	๑๐๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	(๕)	(๕)	๑๐๐
๓.๕ กลยุทธ์	(๕)	(๕)	๑๐๐
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	(๕)	๑๐๐
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	(๕)	๑๐๐
๓.๘ แผนงาน	(๕)	(๔)	๑๐๐
๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	(๕)	๑๐๐
รวมคะแนน	(๕)	(๓)	๖๐

๑) พบว่าประเด็น การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล แสนพื้น ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์จังหวัด วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ เป้าประสงค์



ของแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์ แผนงาน ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ได้คะแนนสูงสุด ๑๐๐ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนน และคิดเป็นร้อยละ ๙๒ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

### ๑.๒ ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

ประเด็นการพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้	ร้อยละของคะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของที่ดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครองการเลือกตั้ง ฯลฯ	(๓)	(๓)	๑๐๐
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	(๑)	๕๐
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์	(๒)	(๒)	๑๐๐
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริหารพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	(๒)	๑๐๐
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การประมง การประมง การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพแรงงาน ฯลฯ	(๒)	(๒)	๑๐๐
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนาประเพณี และงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	(๒)	๑๐๐
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	(๒)	๑๐๐
	(๘) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.	(๒)	(๒)	๑๐๐
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่นโดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ไขปัญหาปรึกษาหารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	(๒)	๖๖
<b>รวม</b>		<b>๒๐</b>	<b>๑๘</b>	<b>๙๐</b>

สรุปความเห็นและข้อเสนอแนะในภาพรวมของข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน

๒) พบว่าประเด็น ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ ข้อมูลเกี่ยวกับ ระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญา ท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ และการประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรึกษาหารือแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน ได้คะแนนเต็ม ๒๐ คะแนน คะแนนที่ได้ ๑๘ ของคะแนน และคิดเป็นร้อยละ ๙๐ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

## ๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

### ๒.๑ สรุปคะแนนประเมินโครงการ

ประเด็นการพิจารณา	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพิจารณา	๑๐	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๙
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพิจารณา	๑๐	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	๕๕
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๔
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๕
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๕
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่งคั่ง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)	๔
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๓
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๕
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผล คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๕
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)	๕
<b>รวมคะแนน</b>	<b>๑๐๐</b>	<b>๙๓</b>

#### ๑. พบว่าประเด็น

- โครงการพัฒนา ได้คะแนนสูงสุด ๕๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๖๗ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๕๙.๑๔ ของคะแนนในภาพรวมทั้งหมด

- ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากความชัดเจนของชื่อโครงการมีกำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์

จังหวัด โครงการแก้ไขปัญหาคาญหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้ หลักประชาธิปไตย มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ตัวชี้วัด (KPI) วัดได้ถูกต้อง ตามหลักของการจัดทำโครงการ ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์

## **๒. พบว่าประเด็น**

- งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ได้คะแนนต่ำสุด ๓ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๖๐ ของคะแนนในประเด็นการพิจารณาและคิดเป็นร้อยละ ๓.๑๙ ของ คะแนนในภาพรวมทั้งหมด
- ที่เป็นเช่นนั้น/เหตุผล เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัด ทำให้ความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้

## **๓. พบว่าความชัดเจนของชื่อโครงการ**

- จากจำนวนโครงการทั้งหมด ๑๐๙ โครงการ ได้คะแนน ๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนในความชัดเจนของชื่อโครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน

## **๔. พบว่ากำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ**

- จากจำนวนโครงการทั้งหมด ๑๐๙ โครงการ ได้คะแนน ๕ คะแนน คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของคะแนนที่มี มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้อง กับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง

## ส่วนที่ ๔

### ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลแสนพัน มีข้อเสนอแนะให้องค์การบริหารส่วนตำบลแสนพันดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริงและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชน ดังนี้

๑. โครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาควรให้ความสำคัญตามลำดับโครงการที่ได้ประชาคมมาในแต่ละหมู่บ้าน ความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ที่จะดำเนินการ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรง-ทางอ้อมและสถานะทางการเงิน-การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ

๒. โครงการ/กิจกรรม ที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้วไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลังบ่อยครั้งจนเกินไป เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๓. ในการจัดโครงการ/กิจกรรมแต่ละครั้ง องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการประเมินผลด้านความสำเร็จของโครงการ ความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณ และความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการจัดทำโครงการในครั้งต่อไป

๔. โครงการ/กิจกรรมในลักษณะของการอุดหนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานอื่นควรพิจารณาถึงอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย และเน้นประชาชนในพื้นที่ต้องได้ประโยชน์จากโครงการนั้นเป็นสำคัญ

๕. การจัดแผนงาน/โครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นกับการตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีและการนำแผนงาน/โครงการไปสู่การปฏิบัติ ควรจะมีความใกล้เคียงหรือสอดคล้องกันทั้งในเรื่องของจำนวนโครงการและงบประมาณมากกว่าที่ผ่านมา เพื่อให้การดำเนินการพัฒนาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมาย

๖. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มากขึ้น และอย่างทั่วถึง ทั้งก่อนการดำเนินโครงการ ระหว่างดำเนินโครงการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทางวิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการ รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้และตรวจสอบการดำเนินโครงการมากขึ้นโดยเฉพาะเรื่องที่มีผลกระทบต่อประชาชน

